


Michael Bosch

 63512 Hainburg
 Krotzenburger Straße 8
 Tel. (0 61 82) 99 20 22

Ref.-Nr.	Projekt / Managementposition	Branche	Aufgabe	Projektdauer	Kernkompetenz
000	Begleitung Erbaueinandersetzung Vermögensübertragung u. -verwaltung	Erb- und Steuerrecht	Vermögensübertragung, Gründung GbR als Verwaltungsgesellschaft	1980 -- 1995	Finanzen
001	Manager Administration Kontron Elektronik GmbH, Eching CH-Muttergesellschaft Vertrieb u. Service von Messtechnik-Geräten, 100 MA, Umsatz Euro 31 Mio, p.a.	Elektronik	Führung von 10 Mitarbeiter, hiervon 3 direkt berichtende Gruppenleiter, Handlungsvollmacht Leitung der Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Controlling und Administration in einer internationalen Vertriebs-Organisation.	1988 – 1991	Finanzen Controlling Administration
002	Manager Logistik Fisons Instruments GmbH, Mainz-Kastel UK-Muttergesellschaft Vertrieb und Service von Analysemessgeräten, 150 MA, Umsatz Euro 52 Mio, p.a.	Elektronik/ Medizintechnik	Führung von 15 Mitarbeiter, hiervon 4 direkt berichtende Gruppenleiter, Handlungsvollmacht Umsetzung einer Firmen-Fusion; Einführung MIS (MFG-PRO)	1991 – 1993	Administration Logistik Organisation IT
003	Manager Controlling European Operations MTS Systems GmbH, Berlin US-Muttergesellschaft Produktion, Vertrieb und Service von Material-Test-Systemen, 160 MA, Umsatz Euro 30 Mio, p.a.	Maschinenbau Automobilzulieferer	Führung von 11 Mitarbeiter, hiervon 5 direkt berichtende Financial Controller, Handlungsvollmacht Standardisierung der Finanzorganisation in D, S, UK, F und I, Aufbau Holdingstruktur, Beteiligungscontrolling, Kostensenkungsmaßnahmen, Finanzkonsolidierung.	1993 – 1995	Finanzen Controlling Administration Organisation
004	Kaufmännischer Leiter AMS American Management Systems Deutschland GmbH, Frankfurt US-Muttergesellschaft Softwareentwicklung Telekommunikations- und Finanzbranche, 700 MA, Umsatz Euro 103 Mio. p.a.	IT-Services /Consulting	Führung von 11 Mitarbeiter, hiervon 3 direkt berichtende Gruppenleiter, Handlungsvollmacht Firmengründungen, Leitung der F&A-Abteilungen für die Gesellschaften in D, CH, I, B, E und PL u. a. als Shared Service Center.	1996 – 2000	Finanzen Controlling Administration Organisation IT
005	Financial Controller Ost-Europa u. Mittlerer Osten, Johnson Controls JCI Regelungstechnik GmbH, Friedrichsdorf US-Muttergesellschaft. Anbieter Gebäudeautomationstechnik und Gebäudemanagement, 430 MA, Umsatz US\$ 110 Mio. p.a.	Gebäudeautomation /Anlagenbau	Führung von 26 Mitarbeiter, hiervon 9 direkt berichtende Controller, Prokura Leitung Bereiche F+RW, Controlling, Einführung von Finanz- und Logistik-Software Scala und Oracle, Change Management "Six Sigma", SOX 404, Stabilisierung der Finanzorganisation, Beteiligungscontrolling.	2000 – 2004	Finanzen Controlling Administration Organisation IT Risiko-Management


Michael Bosch

 63512 Hainburg
 Krotzenburger Straße 8
 Tel. (0 61 82) 99 20 22

Ref.-Nr.	Projekt / Managementposition	Branche	Aufgabe	Projektdauer	Kernkompetenz
	Unternehmensberater / Interim-Management KMBOSCH-Consulting		Beratung und Unterstützung von Unternehmen und Führungskräfte bei der konzeptionellen Erarbeitung und Umsetzung der erforderlichen Maßnahmen.	Seit 06/2004	Finanzen Controlling Administration Organisation IT Risiko-Management Interim-Management
006	Projektarbeit Sarbanes-Oxley Act 404 Schweizer Telekom-Unternehmen in Bern US-Börsennotierung/Schweizer Muttergesell. ca. 16.000 MA, Umsatz CHF 9.700 Mio. p.a.	Telekommunikation	Beschreibung des IST-Abläufs Order-To Cash-Prozesse im Hinblick auf finanzielle Auswirkungen in englischer Sprache.	06-09/2004	Risiko-Management
007	Projektarbeit Sarbanes-Oxley Act 404 Vertrieb u. Service von landwirtschaftlichen Maschinen in Heilbronn US-Muttergesellschaft ca. 160 MA, Umsatz Euro 180 Mio. p.a.	Fahrzeugbau	Beschreibung der IST-Abläufe aller relevanten Prozesse im Hinblick auf finanzielle Auswirkungen in englischer Sprache	10/04-02/05	Risiko-Management
008	Projektarbeit Sarbanes-Oxley Act 404 Produktion, Vertrieb u. Service von Bau- Maschinen in Berlin US-Muttergesellschaft ca. 1400 MA, Umsatz Euro 350 Mio. p.a.	Fahrzeugbau	Beschreibung der IST-Abläufe aller relevanten Prozesse im Hinblick auf finanzielle Auswirkungen in englischer Sprache	10/04-02/05	Risiko-Management
009	Projektarbeit Sarbanes-Oxley Act 404 Produktion, Vertrieb u. Service von landwirtschaftlichen Maschinen in Steyer, Österreich US-Muttergesellschaft ca. 300 MA, Umsatz ca. Euro 180 Mio. p.a.	Fahrzeugbau	Beschreibung der IST-Abläufe aller relevanten Prozesse im Hinblick auf finanzielle Auswirkungen in englischer Sprache	03/05-05/05	Risiko-Management


Michael Bosch

 63512 Hainburg
 Krotzenburger Straße 8
 Tel. (0 61 82) 99 20 22

Ref.-Nr.	Projekt / Managementposition	Branche	Aufgabe	Projektdauer	Kernkompetenz
010	Kaufmännische Leitung als Interim Manager Beratung und Implementierung von IT-Projekten im Bereich Data, Voice und Security in Frankfurt. NL-Muttergesellschaft ca. 250 MA, Umsatz Euro 50 Mio. p.a.	IT/TK-Anlagenbau	1. Verantwortung für die Bereiche Finanzen und Controlling der deutschen Niederlassungen und des daraus resultierenden Berichtswesens; Abschlüsse nach HGB und IFRS. 2. Analyse und Klassifizierung der Lieferantenbewertung, Aufbau der Strukturen für die Implementierung eines strategischen Einkaufs 3. Ausarbeitung von Partnerverträgen mit strategischen Lieferanten. 4. Erfolgreiche Begleitung und Steuerung von Qualitäts-Audits (ISO 9001-2000) zusammen mit dem Sicherheitsbeauftragten und den regional verantwortlichen Personen.	06/05-02/06	Interim-Management Finanzen Controlling Administration Organisation Risiko-Management
011	Projektarbeit Sarbanes-Oxley Act 404 Produktion, Vertrieb u. Service von Elektronikbauteilen in der Schweiz sowie in Deutschland. Multinationaler Konzern > 2.500 MA, Umsatz > Euro 1 Mrd. p.a.	Elektronik Automobilzulieferer	Jährliche Audit der IST-Abläufe aller relevanten Prozesse im Hinblick auf finanzielle Auswirkungen in englischer Sprache. Umsetzung der festgelegten Prüf- und Testlogik mit Audit-Bericht.	02/06-05/06	Risiko-Management
012	Einrichtung und Führung eines Shared Service Centers zur zentralen Administration von variablen Gehaltsvergütungen (EMEA und APAC) Entwicklung, Vertrieb u. Service von ERP-Software in Stockholm, Schweden (European-HQ). US-Muttergesellschaft ca. 2.100 MA, Umsatz ca. US\$ 400 Mio. p.a.	IT-Services /Consulting /Engineering	Aufbau und Führung des Shared Service Variable Compensation-Teams (5 Mitarbeiter). Einrichtung und Knowhow-Transfer der bisherigen dezentralen VC-Administration. Kalkulation der Rückstellungen per Monat und Quartal anhand von Forecastzahlen von Vertrieb u. Service. Kalkulation der Auszahlungen anhand der tatsächlich erreichten Quartalsergebnissen sowie Koordination des Cash-Forecasts und der Auszahlung über die lokalen	08/06-02/07	Interim-Management Administration Organisation



Michael Bosch

**63512 Hainburg
Krotzenburger Straße 8
Tel. (0 61 82) 99 20 22**

Ref.-Nr.	Projekt / Managementposition	Branche	Aufgabe	Projektdauer	Kernkompetenz
			Gehaltsabrechnungen. Abgleich u. Kontrolle der Rückstellungsbeträge gegenüber den tatsächlich erfolgten lokalen Auszahlungen.		
013	Projektarbeit Sarbanes-Oxley Act 404 Produktion, Vertrieb u. Service von Elektronikbauteilen in der Schweiz sowie in Deutschland. Multinationaler Konzern > 2.500 MA, Umsatz > Euro 1 Mrd. p.a.	Elektronik Automobil- Zulieferer	Jährliche Audit der Ist-Abläufe aller relevanten Prozesse im Hinblick auf finanzielle Auswirkungen in englischer Sprache. Umsetzung der festgelegten Prüf- und Testlogik mit Audit-Bericht.	02/07-03/07	Risiko- Management
014	Projektarbeit im Bereich Controlling/Finance Internationaler Anbieter von Data-, Voice- und Managed Services für IT & Telekommunikations-Einrichtungen in Frankfurt UK-Muttergesellschaft ca. 1.500 MA, Umsatz ca. Euro 700 Mio. p.a.	IT/Tele- kommuni- kation	Erstellung des gesamten Budgets für eine BU mit ca. Euro 300 Mio. p.a. (Umsatz, Herstellungskosten, Brutto Marge, Headcount Vertriebskosten, Administration, EBIT, EBIDA)	09/07 – 11/07	Interim- Management Finance Controlling
015	Projektarbeit im Finanz- und Rechnungswesen Internationale Gesellschaft mit Produktion, Entwicklung und Vertrieb von Herren und Damen Beibekleidung und Casual Wear Deutsche Muttergesellschaft ca. 1.200 MA, ca. Euro 100 Mio. p.a.	Textil Industrie	SWOT-Analyse der angewandten Prozesse und Identifikation von Maßnahmen zur Verbesserung innerhalb der Abteilung Finanz- und Rechnungswesen Unterstützung des Managements und der lokalen Organisation, z.B. der Holding-Gesellschaft und 14 Tochtergesellschaften (In- und Ausland) in den folgenden Bereichen: <ul style="list-style-type: none"> • Finanzabschluss und Reporting (SSCTeam) nach lokalen Standards (monatlich) und IFRS (Halb- und Jahresabschluss) • Analyse und Überprüfung der Gemeinkosten gegenüber Budget/Forecast in Zusammenarbeit mit dem Controlling. • Cash Flow Planung um die Cash Situation zusammen mit dem Cash Team zu steuern und zu verbessern. • Creditcontrol und Credit Versicherung 	11/07 – 03/08	Interim- Management Finance Administration Organisation



Michael Bosch

**63512 Hainburg
Krotzenburger Straße 8
Tel. (0 61 82) 99 20 22**

Ref.-Nr.	Projekt / Managementposition	Branche	Aufgabe	Projektdauer	Kernkompetenz
			<ul style="list-style-type: none"> • Unterstützung und Koordination des Prozesses beim monatlichen Finanzabschluss. • Unterstützung während der Steuerprüfung und der Jahresabschlussprüfung (E&Y). • Unterstützung der Vertriebsleitung bei der Ausgestaltung der kommerziellen und organisatorischen Vertragsbedingungen. 		
016	<p>Projektarbeit im Bereich Controlling/Finance Internationaler Anbieter von Data-, Voice- und Managed Services für IT & Telekommunikations-Einrichtungen in Frankfurt UK-Muttergesellschaft ca. 1.500 MA, Umsatz ca. Euro 700 Mio. p.a.</p>	IT/Telekommunikation	<p>Unterstützung im Zentral-Controlling für eine Business Unit beim monatlichen Forecasting und Monatsabschluss-Prozess</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umsatz, Gutschriften und Nachlässe/Boni • Kosten des Wareneinsatzes • Gemeinkosten • Headcount Planung • Investitionen, Cash Flow <p>Abweichungsanalyse; SWOT-Analyse des derzeitigen Cash Flow Prozesses</p>	04/08-06/08	Interim-Management Finance Controlling
017	<p>Projektarbeit im Bereich Finanz- u. RW sowie Administration Internationaler Anbieter von Technologien für die Genetik (Genomforschung) und Proteinanalyse (Proteinforschung), Massenspektrometrie, das Hochdurchsatz-Screening und Laboratory Information Management Systeme (LIMS) in Darmstadt US-Muttergesellschaft, ca. 500 MA, Umsatz D, A, CH ca. US\$ 200 Mio. p.a.</p>	Biotech- u. Medizintechnik	<ul style="list-style-type: none"> • Betriebswirtschaftliche Beratung und Unterstützung im Bereich Finanz- u. RW sowie Administration beim monatlichen Forecasting und Monatsabschluss-Prozess in Zusammenarbeit mit SSC (US-GAAP); Analyse und Stabilisierung der bestehenden Bereiche. • G/L-Accounting und Statutory Reports unter Einhaltung der internen und externen Terminvorgaben. • Umsatz, Gutschriften und Nachlässe/Boni • Kosten des Wareneinsatzes, Gemeinkosten • Integrationsarbeiten im Zusammenhang mit einer Unternehmensfusion im Bereich 	12/08-04/09	Interim-Management Finance Controlling Administration Organisation



Michael Bosch

**63512 Hainburg
Krotzenburger Straße 8
Tel. (0 61 82) 99 20 22**

Ref.-Nr.	Projekt / Managementposition	Branche	Aufgabe	Projektdauer	Kernkompetenz
			<ul style="list-style-type: none"> Administration bzw. Facility Management. Beachtung und Pflege der Abschluss-Dokumentationen und SOD in Übereinstimmung mit den SOX-Richtlinien. Prüfung und Freigabe von Vertragskonditionen für Kundenaufträge mit Creditcontrol. Investitionen, Cash Flow. 		
018	<p>Projektarbeit im kaufmännischen Leitungsbereich einer Niederlassung sowie weitere betriebswirtschaftliche Aufgaben im Projektgeschäft. Europäischer Anbieter von Dienstleistungen für Gebäudetechnik, Infrastruktur- und Baudienstleistungen in Deggendorf. Finnische Muttergesellschaft, ca. 23.500 MA, Umsatz ca. TEuro 3.500 Mio. p.a.</p>	Gebäude-technik und Anlagenbau-dienst-leistungen	<ul style="list-style-type: none"> Betriebswirtschaftliche Beratung und Unterstützung im kaufmännischen Bereich der Projekt-Administration für technisches Gebäude-Management und Facility Service. Monatliches Forecasting (AE, Umsatz Marge) auf Projektebene mit Konsolidierung für die Niederlassung. Begleitung des Monatsabschluss-Prozesses in Zusammenarbeit mit SSC (IFRS); Analyse von Projekt- und Gemeinkosten und Stabilisierung der bestehenden Bereiche Beachtung und Pflege der Abschluss-Dokumentationen und SOD in Übereinstimmung mit den Konzern-Richtlinien. Prüfung, Freigabe und Ausarbeitung von Vertragskonditionen für Kundenaufträge mit Zahlungsplanung und Bonitätsprüfung. Investitionen und Cash Flow. 	03/10-06/10	Interim-Management Finance Administration Organisation
019	<p>Projektarbeit im Bereich Zentral-Controlling als „Reporting Manager“ Internationaler Anbieter von Entwicklung und Zulieferung von Interieur Bauteilen für</p>	Automobil-Zulieferer	<ul style="list-style-type: none"> Betriebswirtschaftlich Beratung im Bereich Zentral Controlling (Reporting, Budgetierung) 	01/11-07/11	Interim-Management Finance Controlling


Michael Bosch

 63512 Hainburg
 Krotzenburger Straße 8
 Tel. (0 61 82) 99 20 22

Ref.-Nr.	Projekt / Managementposition	Branche	Aufgabe	Projektdauer	Kernkompetenz
	die Automobilindustrie in Hagenbach. Tochtergesellschaft einer französischen Muttergesellschaft, ca. 5.000 MA, Umsatz ca. TEuro 1.000 Mio. p.a.		<ul style="list-style-type: none"> • Bearbeitung und Konsolidierung der Budgets für Business Units in Deutschland, Belgien, Polen, Russland, Tschechien und Südafrika. • Konsolidierung der monatlichen Finanzergebnissen mit Soll-Ist-Abgleich gegenüber Forecast und Budget. • Datenvalidierung und –Analyse • Gewinn- u. Verlustrechnung mit Cash Analyse und Cash Flow-Rechnung. • Validierung von Businessplänen für neue Produkte. • Erstellung von Dokumenten über Konsolidierung, Analysen, CAPEX und Cash Flow mittels Citrix Datenbankauswertung. • Erstellung und Kommentierung von Präsentationen für die Geschäftsleitung. 		
020	Beratung im Bereich Logistik Internationaler Textilhandel mit Tochtergesellschaften in Zentral- und Osteuropa. Schweizer Muttergesellschaft, ca. 7.700 MA, Umsatz ca. TEuro 1.300 Mio. p.a.	Textilhandel	<ul style="list-style-type: none"> • Konzeptionelle Beratung im Bereich Logistik • Erstellung einer Konzeption der Prozesse und der Warenflusssteuerung • Konzeption und Leistungsbeschreibung für die Umsetzung. 	02/12-04/12	Consulting Logistik
021	Projektarbeit im Bereich Finanzen und Controlling als Senior Controller Tochtergesellschaften und Holding in D. Weltweit operierendes Technologie- unternehmen. Das Produktportfolio besteht aus der Messung von Elektrizität, Gas,	Meß- und Regelungs- technik Energie	<ul style="list-style-type: none"> • Betriebswirtschaftliche Beratung im Bereich Finanzen und Controlling sowie Management (CFO). • Erstellung des Reportings, Monats-, Quartals-, Jahresabschluss mit 	06/12-04/13	Interim- Management Finance Controlling

Michael Bosch

**63512 Hainburg
Krotzenburger Straße 8
Tel. (0 61 82) 99 20 22**

Ref.-Nr.	Projekt / Managementposition	Branche	Aufgabe	Projektdauer	Kernkompetenz
	<p>Wasser, Software und Dienstleistungen. US-Muttergesellschaft, ca. 9.000 MA, Umsatz ca. US\$ 2.500 Mio.</p>		<p>Kommentierung.</p> <ul style="list-style-type: none"> Begleitung Betriebsprüfung, Internal Audit, SOX-Audit, Halbjahres Audit durch Wirtschaftsprüfer. Analyse der Arbeitsprozesse und Arbeitslast des Teams im Bereich Finanzen und Controlling. Umsetzung von Maßnahmen zur Verbesserung von Prozessen und Effizienz. Analyse der Prozesse und Parameter für die Pre-Oracle Implementierungs-Studie zusammen mit dem lokalen Team und dem Core Projekt Team. 		
022	<p>Projektleitung „Lean Administration“ Holding und Tochtergesellschaften in D u. Europa. Das Produktportfolio umfasst Sitzgurte, Airbags, Lenkradsteuerungen, Elektronik- und Interieur-Teile Weltweit operierender Automobilzulieferer Muttergesellschaft Japan, ca. 36.152 MA, Umsatz ca. TEuro 2.950 p.a.</p>	<p>Automobil- Zulieferer</p>	<ul style="list-style-type: none"> Betriebswirtschaftliche Beratung im Bereich Forderungsmanagement Prozessanalyse Ist vs Soll Projekt Rollout Planung zur Verbesserung der Transparenz und Effizienz der internen Prozesse. Begleitung und Coaching der Bereiche Sales, Logistic, QS, IT, Controlling und Finance bei der Umsetzung der beschlossenen Maßnahmen. SAP FI Pflichtenheft, GAP Analyse, Prozess Optimierung, Analyse und Bearbeitung Stammdaten, Vorbereitung SAP-LSMW für den Excel-Daten-Upload der bereinigten Daten. 	03/14-10/14	<p>Consulting, Projektleitung Finance Controlling Organisation</p>



Michael Bosch

**63512 Hainburg
Krotzenburger Straße 8
Tel. (0 61 82) 99 20 22**

Ref.-Nr.	Projekt / Managementposition	Branche	Aufgabe	Projektdauer	Kernkompetenz
023	Projektleitung „Optimierung Prozesse und kommissarische Leitung des Bereiches Administration und Personal“ Mittelständischer Automobilhandel, Service, Auto-Vermietung und Reifen-Hotel ca. 20 MA, Umsatz ca. TEuro 10 p.a.	Automobil	<ul style="list-style-type: none"> • Betriebswirtschaftliche Beratung im Bereich Einkauf, Verkauf, Service, Mietwagen, Administration und Personal. • Ist-Prozessanalyse und konzeptionelle Erarbeitung von möglichen und notwendigen Prozess-Verbesserungen. • Hebung aller möglichen Potentiale zur Umsatz- und Ertragsteigerung sowie der Kostenoptimierung. • Begleitung und Coaching der Mitarbeiter der Bereiche Verkauf, Service, Mietwagen, Administration, Controlling, Finanzen und Steuerberater bei der Umsetzung der beschlossenen Maßnahmen. • Unterstützung bei der Personal-Beschaffung im Vertrieb und der Administration. • Umstellung der Buchhaltung auf SKR51-Kontenrahmen. • Einführung von Budgetierung, Controlling und Reporting nach Profit-Centern. • Einführung einer variablen Gehaltsvergütung mit Zielvereinbarungen für alle Mitarbeiter. • Kommissarische Vertretung des Geschäftsführers bei Urlaub und Krankheit 	03/15-12/16	Consulting, Projektleitung Finance Controlling Organisation